



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

### INTRODUÇÃO

Estudo Técnico Preliminar (ETP) desempenha um papel fundamental no contexto do planejamento das contratações tanto de serviços quanto de aquisições, conforme estabelecido na Lei Federal nº 14.133/21. Esta legislação, que moderniza e consolida as normas sobre licitações e contratos administrativos, reconhece a importância estratégica de uma abordagem técnica e fundamentada para orientar o processo de aquisição de bens e serviços. Nesse cenário, o ETP emerge como uma ferramenta essencial, proporcionando uma análise criteriosa das necessidades específicas do órgão público em relação à aquisição de projeto didático pedagógico no âmbito do Programa Saúde na Escolar.

Esse Estudo Técnico Preliminar, como delineado na lei, é o ponto de partida para o planejamento da contratação de empresa para o fornecimento de aquisição de projeto didático pedagógico no âmbito do Programa Saúde na Escolar. Destacamos que a legislação enfatiza a necessidade de embasar as decisões de contratação em critérios objetivos e técnicos, alinhados aos princípios da eficiência, economicidade e sustentabilidade.

Dito isso, esse ETP será a ferramenta inicial para estabelecer parâmetros e requisitos técnicos que orientem um futuro processo de contratação, onde seja garantido que a escolha da melhor solução, respaldada por critérios técnicos, normativos e de desempenho, apresentando – se como um estudo que proporcionará uma visão abrangente das necessidades, contribuindo para as futuras decisões mais informadas e alinhadas aos objetivos institucionais da Secretaria de Saúde.

Esse estudo no auxiliará a identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública. Este documento irá analisar critérios técnicos capazes de assegurar a viabilidade da contratação, mensurar os riscos, determinar uma estratégia para a contratação, fornecer subsídios para a elaboração do Termo de Referência, bem como definir um plano de sustentação para a solução contratada.

### 1 – DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE FUNDAMENTAÇÃO:

A necessidade de contratação de uma pessoa jurídica especializada para o fornecimento do projeto "Vamos Aprender Mais Sobre Saúde Bucal – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal", elaborado por Raffael Camano Sá da editora Camano Sá, para ser implementado no âmbito do Programa Saúde na Escola no Município de Aratuba/CE, se justifica por diversas razões fundamentais relacionadas à promoção da saúde bucal e à eficácia na gestão de recursos públicos destinados à educação e saúde.

Primeiramente, o projeto proposto oferece uma abordagem educativa abrangente que contempla desde a educação infantil até a educação de jovens e adultos, além de envolver professores, pais de alunos e a comunidade local. A inclusão de um kit dental complementar reforça a aplicabilidade prática das orientações fornecidas, tornando o aprendizado mais efetivo e impactante.

Em termos técnicos, o material de consumo fornecido pela pessoa jurídica especializada assegura a qualidade e a adequação dos recursos educativos utilizados nas escolas e demais instituições educacionais do município. Isso inclui desde os livros didáticos até os kits dentais, que são essenciais para a execução das atividades propostas no programa.

Além disso, a contratação de uma empresa especializada simplifica o processo de aquisição, garantindo que todos os itens sejam entregues conforme especificações técnicas e cronograma estabelecido, o que é crucial para a integridade e eficiência do programa. Isso também permite uma



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



gestão mais eficaz dos recursos públicos, assegurando que cada centavo investido seja direcionado de maneira estratégica e responsável.

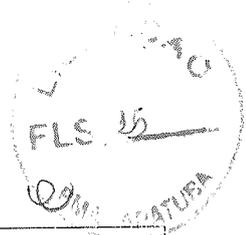
Por fim, a implementação deste projeto não apenas visa melhorar a saúde bucal da população atendida, mas também contribui para o cumprimento das diretrizes do Programa Saúde na Escola, fortalecendo a integração entre saúde e educação e promovendo hábitos saudáveis desde a infância até a idade adulta. Portanto, a contratação de uma pessoa jurídica especializada é essencial para garantir o sucesso e a sustentabilidade desta iniciativa no Município de Aratuba/CE.

Dito isto, com base no levantamento dos quantitativos necessários, foram estimados considerando a justificativa acima, foram definidas as aquisição e quantidade a seguir:

ITEM	ESPECIFICAÇÃO	QUANT	V. UNIT	V. TOTAL
01	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: <u>Livro do aluno de 0 a 3 anos + kit dental</u> . Quant. de páginas: 32 - Formato fechado 28 x 23 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: <u>Livro literário: A aventura da escovação</u> , autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN: 978-65-85881-19-7	328	R\$ 165,00	R\$ 54.120,00
02	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: <u>Livro do aluno de 4 A 5 anos + kit dental</u> Quant. de páginas: 48 - Formato fechado 20 x 28 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: <u>Livro literário: A aventura da escovação</u> , autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN 978-65-85881-19-7	343	R\$ 165,00	R\$ 56.595,00
03	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: <u>Livro do aluno de 1º ao 5º anos + kit dental</u> .Quant. de páginas: 72 - Formato fechado 20 x 28 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: <u>Livro literário: A aventura da escovação</u> , autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo:	859	R\$ 165,00	R\$ 141.735,00



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



	Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN 978-65-85881-19-7			
04	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: <u>Livro do aluno de 6º ao 9º anos + kit dental</u> . Quant. de páginas: 72 - Formato fechado 20 x 28 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: <u>Livro literário: A jornada de João com aparelho</u> , autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN: 978-65-85881-43-2	719	R\$ 165,00	R\$ 118.635,00
05	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: <u>Livro Alunos EJA + kit dental</u> . Quant. de páginas: 72 - Formato fechado 20 x 28 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: <u>Livro literário: A jornada de João com aparelho</u> , autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN: 978-65-85881-43-2	367	R\$ 165,00	R\$ 60.555,00
06	Livro "Vamos aprender mais sobre Saúde Bucal" + kit dental (professores)	209	R\$ 165,00	R\$ 34.485,00
07	Livro "Vamos aprender mais sobre Saúde Bucal" + 2 kits dentais (pais)	2616	R\$ 165,00	R\$ 431.640,00
08	Livro "Vamos aprender mais sobre Saúde Bucal" + 2 kits dentais (população)	1122	R\$ 165,00	R\$ 185.196,00

## 2 – REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO Fundamentação:

A contratação de uma pessoa jurídica especializada no fornecimento de material de consumo para o projeto "Vamos Aprender Mais Sobre Saúde Bucal", de autoria de Raffael Camano Sá, da editora Camano Sá, representa uma iniciativa estratégica para a Secretaria da Saúde do Município de Aratuba/CE. Este projeto, integrado ao Programa Saúde na Escola, visa promover a saúde bucal de forma abrangente, abordando desde a educação infantil até os jovens e adultos, bem como envolvendo professores, pais de alunos e a comunidade local.

A escolha por uma pessoa jurídica especializada se justifica pela necessidade de garantir a qualidade dos materiais educativos e dos kits dentais fornecidos. É essencial que os livros e materiais sejam desenvolvidos com base em sólida fundamentação pedagógica, adequados para cada faixa etária, e que cumpram com os requisitos de precisão e clareza exigidos para o ensino sobre saúde



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



bucal. Além disso, os kits dentais devem incluir produtos seguros e eficazes, de acordo com as normas sanitárias vigentes, para promover a correta higiene oral entre os beneficiários do programa.

A capacidade da pessoa jurídica em produzir e fornecer esses materiais dentro dos prazos estabelecidos, garantindo a distribuição eficiente e completa em todas as escolas e instituições participantes, é crucial para o sucesso do projeto. A personalização dos materiais de acordo com as especificidades locais e pedagógicas demonstra flexibilidade e compromisso com a qualidade do ensino e aprendizado.

Ademais, o suporte técnico e o atendimento ao cliente oferecidos pela empresa contratada são fundamentais para resolver eventuais questões e assegurar o bom funcionamento do projeto ao longo de sua execução. Com esses elementos em mente, a contratação de uma pessoa jurídica especializada não apenas fortalece a implementação do Programa Saúde na Escola em Aratuba/CE, mas também contribui significativamente para a promoção de hábitos saudáveis e a conscientização sobre a importância da saúde bucal em toda a comunidade educacional e local.

Mesmo sem o efetivo Plano de Contratações Anual, analisamos o planejamento interno da Secretaria Municipal de Saúde, constatamos que não há ocorrência de sobreposições ou duplicidade de objeto em relação a outros contratos em andamento na Secretaria Municipal da Saúde

Cabe destacar que a referida contratação se caracteriza como aquisição de materiais, que só podem ser fornecidos por empresa ou representante comercial exclusivos, que serão regidos pela Lei Federal nº 14.133/21 de 01 de abril de 2021.

As microempresas ou empresas de pequeno porte (EPP) poderá participar desta licitação em condições especiais diferenciadas, na forma prescrita na Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006. Bem como documentação prevista no art. 62 da Lei Federal nº 14.1333/21, onde se verifica o conjunto de informações e documentos necessários e suficientes para demonstrar a capacidade do licitante de realizar o objeto a ser contratado, a saber: jurídica; técnica; fiscal, social e trabalhista e econômico-financeira.

Portanto, a contratação de uma pessoa jurídica especializada para o fornecimento do material educativo e dos kits dentais para o projeto "Vamos Aprender Mais Sobre Saúde Bucal" é não apenas uma decisão estratégica, mas também uma medida essencial para garantir o sucesso e a eficácia do Programa Saúde na Escola em Aratuba/CE. A qualidade técnica dos materiais, aliada à capacidade de atender às especificidades pedagógicas e sanitárias exigidas, são pilares fundamentais para alcançar os objetivos de educar e promover a saúde bucal na comunidade escolar e além dela.

Dessa forma, ao investir na expertise de uma empresa especializada, a Secretaria da Saúde demonstra seu compromisso com a saúde pública e com a formação integral dos alunos, proporcionando-lhes as ferramentas necessárias para cuidar de sua saúde bucal desde cedo, contribuindo para um futuro mais saudável e consciente.

### **3 – LEVANTAMENTO DE MERCADO FUNDAMENTAÇÃO:**

O projeto "Vamos Aprender Mais Sobre Saúde Bucal – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal", de autoria de Raffael Camano Sá e comercializado exclusivamente pela editora Camano Sá, representa uma iniciativa crucial para a promoção da saúde bucal nas escolas brasileiras. Este estudo argumentativo visa explorar a importância e os benefícios dessa aquisição no contexto educacional e de saúde pública, especialmente no município de Aratuba/CE, no âmbito do Programa Saúde na Escola.

Primeiramente, é fundamental destacar que a saúde bucal na infância e adolescência é determinante para o desenvolvimento saudável e bem-estar geral dos indivíduos. Investir em



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



programas educativos como este não apenas ensina práticas de higiene bucal desde cedo, mas também promove a conscientização sobre a importância de cuidados preventivos, como escovação regular, uso do fio dental e visitas periódicas ao dentista. Esses hábitos não só previnem doenças comuns, como cáries e gengivite, mas também reduzem custos futuros com tratamentos curativos mais complexos.

A implementação deste projeto em escolas públicas e privadas de Aratuba/CE não só complementaria as diretrizes educacionais vigentes, alinhando-se às necessidades curriculares e de saúde pública locais, mas também atenderia à demanda crescente por iniciativas eficazes de promoção de saúde. O conteúdo educativo adaptado para diferentes faixas etárias, incluindo educação infantil, ensino fundamental I e II, Educação de Jovens e Adultos, bem como o envolvimento dos pais e da comunidade local através dos kits dentais, fortaleceria os laços entre escola, família e saúde pública.

Adicionalmente, a exclusividade na comercialização pela editora Camano Sá garante a padronização e qualidade dos materiais fornecidos, assegurando que os conteúdos e kits atendam aos padrões técnicos e pedagógicos necessários para um aprendizado eficaz e duradouro. Isso inclui não apenas o conteúdo educativo robusto, mas também a infraestrutura de suporte técnico e treinamento continuado para professores, essencial para a correta implementação e acompanhamento do programa.

Em conclusão, a contratação de uma pessoa jurídica especializada no fornecimento deste projeto é não apenas uma decisão estratégica para a saúde bucal em Aratuba/CE, mas também um investimento significativo no bem-estar e na qualidade de vida das crianças, jovens, adultos e comunidade em geral. Este estudo argumentativo ressalta a importância de considerar não apenas os aspectos educacionais e de saúde, mas também os benefícios econômicos e sociais de longo prazo que essa iniciativa pode trazer para a região.

#### **4 - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO FUNDAMENTAÇÃO:**

A decisão de contratar uma pessoa jurídica especializada para o fornecimento do projeto "Vamos Aprender Mais Sobre Saúde Bucal – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal" é estratégica e fundamentada, alinhada com as diretrizes da Lei Federal nº 14.133/21 que regula licitações e contratos administrativos. Esta iniciativa visa não apenas atender às necessidades educacionais e de saúde pública em Aratuba/CE, mas também assegurar que os recursos públicos sejam utilizados de maneira eficiente e sustentável.

A escolha por uma empresa especializada se justifica pela exigência de garantir a qualidade técnica e pedagógica dos materiais educativos e kits dentais destinados ao Programa Saúde na Escola. É essencial que os livros, elaborados por Raffael Camano Sá, e os kits dentais atendam não apenas aos padrões educacionais, mas também às normas sanitárias vigentes, proporcionando uma educação em saúde bucal completa e eficaz para os alunos de todas as faixas etárias.

Além disso, a contratação visa garantir a integridade dos materiais fornecidos, desde a qualidade do papel utilizado nos livros até a segurança e eficácia dos produtos contidos nos kits dentais. Esses aspectos são cruciais não apenas para o aprendizado dos alunos, mas também para a promoção de hábitos saudáveis desde a infância, reduzindo custos futuros com tratamentos odontológicos mais complexos.

Do ponto de vista logístico, a empresa selecionada deve demonstrar capacidade para distribuir os materiais de forma eficiente em todas as escolas e instituições participantes do programa. Isso inclui um planejamento detalhado de entrega para garantir que cada unidade escolar receba os materiais no tempo adequado, sem interrupções que possam comprometer a implementação do programa.

A decisão de centralizar a aquisição dos materiais com um único fornecedor também contribui para a otimização dos recursos públicos. Ao negociar melhores condições comerciais e assegurar a



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



conformidade com os princípios de economicidade e sustentabilidade, a Secretaria de Saúde promove uma gestão financeira responsável e eficiente.

Adicionalmente, a exclusividade na comercialização dos materiais pela editora Camano Sá proporciona uma padronização essencial para o sucesso do programa. Isso garante que todos os itens entregues atendam aos mesmos padrões de qualidade e conteúdo, facilitando a avaliação de impacto e a continuidade das políticas públicas voltadas para a saúde bucal e educação.

Portanto, ao investir na expertise de uma empresa especializada, a Secretaria de Saúde de Aratuba/CE não apenas fortalece a implementação do Programa Saúde na Escola, mas também reforça seu compromisso com a promoção de uma educação em saúde bucal de excelência. A qualidade técnica dos materiais, a garantia de produto e a eficiência logística posicionam esta contratação como um passo significativo para um futuro mais saudável e educacionalmente mais robusto para a comunidade local.

Para efetivamente implementar o projeto "Vamos Aprender Mais Sobre Saúde Bucal -- Prevenção e Promoção da Saúde Bucal" em Aratuba/CE, é fundamental estabelecer uma parceria estratégica com um fornecedor confiável de materiais educativos, como a Editora Camano Sá, por ser ela a detentora exclusiva desse Livro. Este projeto visa não apenas atender às necessidades educacionais, mas também promover hábitos saudáveis desde cedo, fundamental para o bem-estar dos alunos.

Primeiramente, é imperativo solicitar um orçamento formal à Editora Camano Sá, detalhando com precisão a quantidade necessária de livros e buscando negociar condições de pagamento favoráveis, incluindo possíveis descontos por grandes volumes. Este passo não apenas assegura uma utilização eficiente dos recursos municipais, mas também reforça a responsabilidade fiscal perante a comunidade.

Em seguida, a elaboração de um contrato formal de compra se faz necessária. Este documento deve ser minuciosamente redigido para incluir todas as condições negociadas, como prazos de entrega, formas de pagamento acordadas e cláusulas que estabeleçam penalidades em caso de descumprimento. A formalização deste acordo garante que ambas as partes entendam suas obrigações e compromissos, mitigando potenciais conflitos futuros.

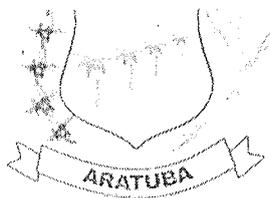
Para viabilizar financeiramente a aquisição dos livros, é fundamental que os recursos estejam devidamente previstos e empenhados no orçamento municipal. A emissão da nota de empenho garantirá a reserva necessária para o pagamento dos materiais, seguindo rigorosamente os procedimentos administrativos e legais vigentes.

Além disso, um cronograma detalhado de entrega deve ser estabelecido, acordando datas específicas com a Editora Camano Sá. Este passo é essencial para assegurar que os livros sejam entregues dentro do prazo estabelecido e que estejam disponíveis para utilização nas escolas no momento adequado.

A escolha da modalidade de transporte mais eficiente e segura também é uma decisão estratégica. Considerando fatores como custo, tempo de entrega e integridade dos materiais, garantiremos que os livros cheguem às escolas de forma rápida e em perfeitas condições, respeitando o investimento feito e a expectativa de qualidade estabelecida.

A equipe designada para o recebimento dos livros terá um papel fundamental. Esta equipe será responsável por conferir minuciosamente o material recebido em relação ao pedido original, garantindo que todos os livros estejam presentes, em bom estado e dentro das especificações acordadas. A organização eficiente do armazenamento temporário dos livros também será essencial para preservar sua integridade até a distribuição final.

Ademais, um plano de distribuição detalhado será elaborado, considerando as necessidades específicas de cada escola em Aratuba/CE. Este plano será comunicado antecipadamente às escolas, coordenando a entrega para evitar interrupções nas atividades escolares e garantindo que todos os alunos tenham acesso igualitário aos materiais educativos.



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



Para avaliar a eficácia do projeto, implementaremos um sistema robusto de feedback. As escolas serão incentivadas a reportar o uso dos livros, oferecendo insights valiosos sobre a utilidade dos materiais e eventuais áreas de melhoria. Avaliações periódicas serão realizadas para monitorar o impacto dos livros no processo de aprendizagem dos alunos, utilizando métodos variados para capturar dados precisos e relevantes.

Por fim, relatórios detalhados serão preparados para documentar todo o processo de aquisição e distribuição. Estes relatórios serão disponibilizados de forma transparente à comunidade escolar e às autoridades competentes, reforçando o compromisso com a prestação de contas e a gestão eficiente dos recursos públicos.

Em síntese, a parceria entre a Secretaria de Saúde de Aratuba/CE e a Editora Camano Sá não apenas facilitará a implementação do projeto educacional em saúde bucal, mas também fortalecerá o compromisso com a educação de qualidade e acessível para todos os alunos do município. Este é um passo decisivo na promoção de hábitos saudáveis desde a infância e na construção de uma comunidade mais informada e saudável.

### 5 – ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES FUNDAMENTAÇÃO:

Os quantitativos dos serviços a serem contratados foram definidos com base na quantidade de alunos anos finais de ensino fundamental, conforme a divisão a seguir:

ITEM	ESPECIFICAÇÃO	QUANT	V. UNIT	V. TOTAL
01	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: <u>Livro do aluno de 0 a 3 anos + kit dental</u> . Quant. de páginas: 32 - Formato fechado 28 x 23 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: <u>Livro literário: A aventura da escovação</u> , autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN: 978-65-85881-19-7	328	R\$ 165,00	R\$ 54.120,00
02	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: <u>Livro do aluno de 4 A 5 anos + kit dental</u> Quant. de páginas: 48 - Formato fechado 20 x 28 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: <u>Livro literário: A aventura da escovação</u> , autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN 978-65-85881-19-7	343	R\$ 165,00	R\$ 56.595,00
03	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: <u>Livro</u>	859	R\$ 165,00	R\$ 141.735,00



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



	do aluno de 1º ao 5º anos + kit dental. Quant. de páginas: 72 - Formato fechado 20 x 28 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: Livro literário: A aventura da escovação, autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN 978-65-85881-19-7			
04	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: Livro do aluno de 6º ao 9º anos + kit dental. Quant. de páginas: 72 - Formato fechado 20 x 28 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: Livro literário: A jornada de João com aparelho, autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN: 978-65-85881-43-2	719	R\$ 165,00	R\$ 118.635,00
05	<b>PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal</b> , contendo os seguintes volumes: Livro Alunos EJA + kit dental. Quant. de páginas: 72 - Formato fechado 20 x 28 cm. - Papel da capa: Triplex 300 gramas 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 75 gramas 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. Autor: Raffael Camano. Sá – ISBN: Livro literário: A jornada de João com aparelho, autor Raffael Camano Sá - Papel da capa: cartão 250 g/m2 4x0 – Papel do Miolo: Off Set 150 g/m2 4x4 – Acabamento: Cola PUR, Laminação brilho na capa, brochura, Shrink individual. – ISBN: 978-65-85881-43-2	367	R\$ 165,00	R\$ 60.555,00
06	Livro "Vamos aprender mais sobre Saúde Bucal" + kit dental (professores)	209	R\$ 165,00	R\$ 34.485,00
07	Livro "Vamos aprender mais sobre Saúde Bucal" + 2 kits dentais (pais)	2616	R\$ 165,00	R\$ 431.640,00
08	Livro "Vamos aprender mais sobre Saúde Bucal" + 2 kits dentais (população)	1122	R\$ 165,00	R\$ 185.196,00

**6 – ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO FUNDAMENTAÇÃO:**

O valor estimado para a presente contratação é de R\$ **1.082.961,00 (UM MILHÃO OITENTA E DOIS MIL NOVECENTOS E SESSENTA E UM REAIS)** tendo por referência os preços unitários encontradas no levantamento de mercado.



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



Cabe destacar que se faz necessário uma pesquisa de mercado em conformidade com o art. 23 da Lei Federal nº 14.133/21 para identificar se houveram variações do valor médio no mercado para ou para menos.

**7 – JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO OU NÃO DO OBJETO FUNDAMENTAÇÃO:**

Os itens dos objetos configuram sistema único e integrado, caso o parcelamento ocorra há possibilidade de risco ao conjunto do objeto pretendido.

Ressaltamos que a justificativa do não parcelamento tem a sua fundamentação legal na lei nº 14.133/21 diz no artigo 40, parágrafo 3º, que é necessário um benefício financeiro direto para justificar o parcelamento.

Vejamos o que diz a legislação:

**Art. 40.** O planejamento de compras deverá considerar a expectativa de consumo anual e observar o seguinte:

(...)

V - atendimento aos princípios:

a) da padronização, considerada a compatibilidade de especificações estéticas, técnicas ou de desempenho;

b) do parcelamento, quando for tecnicamente viável e economicamente vantajoso;

(...)

**§ 3º O parcelamento não será adotado quando:**

I - a economia de escala, a redução de custos de gestão de contratos ou a maior vantagem na contratação recomendar a compra do item do mesmo fornecedor;

**II - o objeto a ser contratado configurar sistema único e integrado e houver a possibilidade de risco ao conjunto do objeto pretendido;**

III - o processo de padronização ou de escolha de marca levar a fornecedor exclusivo.

O não parcelamento ainda pode ser justificado, como uma forma de otimizar a gestão financeira, possibilitando uma melhor adequação ao orçamento disponível, conforme previsto nos princípios da economicidade e eficiência da referida lei. Por fim, ressaltamos que o parcelamento aqui adotado, enquadra-se nos incisos I a III do parágrafo 3º do art. 40 da Lei Federal nº 14.133/21.

**8 – CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES FUNDAMENTAÇÃO:**

Não se verificam contratações correlatas nem interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

**9 – ALINHAMENTO COM PAC FUNDAMENTAÇÃO:**

O plano anual de contratações públicas do município de Acopiara, está em fase de elaboração, entretanto cabe destacar que a referida contratação está alinhada com as leis de diretrizes orçamentárias – LDO, Lei do Orçamento Anual – Loa e com o Plano Plurianual – PPA, Vigente. Bem como tem sido realizado essa contratação nos últimos anos.

**10 - DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS FUNDAMENTAÇÃO:**

Com a contratação da Editora Camano Sá para fornecimento dos materiais educativos no projeto "Vamos Aprender Mais Sobre Saúde Bucal – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal" em



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



Aratuba/CE, esperamos alcançar uma série de resultados positivos e impactantes para a comunidade escolar e para a saúde pública local.

Primeiramente, esperamos que todos os alunos dos anos finais do Ensino Fundamental de Aratuba tenham acesso a materiais didáticos de alta qualidade, especificamente desenvolvidos para promover a educação em saúde bucal de maneira eficaz e acessível. Esses materiais serão fundamentais para enriquecer o processo de aprendizagem dos estudantes, capacitando-os com conhecimentos relevantes sobre higiene oral, prevenção de doenças e cuidados com a saúde bucal.

Além disso, esperamos que o projeto contribua significativamente para a promoção de hábitos saudáveis desde a infância. Ao fornecer recursos educativos adequados e acessíveis, estaremos incentivando práticas preventivas entre os alunos, suas famílias e a comunidade em geral. A conscientização sobre a importância da saúde bucal pode resultar em benefícios a longo prazo, incluindo a redução de problemas dentários e custos associados ao tratamento de doenças evitáveis.

Em termos educacionais, esperamos que os materiais da Editora Camano Sá apoiem os professores no desenvolvimento de atividades pedagógicas inovadoras e eficazes relacionadas à saúde bucal. A integração desses recursos no currículo escolar não apenas fortalecerá o aprendizado dos alunos, mas também os motivará a se engajar ativamente na promoção de sua própria saúde e bem-estar.

Adicionalmente, esperamos que a implementação deste projeto fortaleça a parceria entre a Secretaria de Saúde de Aratuba e a Editora Camano Sá, estabelecendo um modelo de cooperação eficaz e sustentável para futuras iniciativas educacionais e de saúde pública. A colaboração contínua pode abrir portas para novas oportunidades de desenvolvimento educacional e comunitário, beneficiando toda a população local.

Por fim, esperamos que os resultados obtidos com este projeto sirvam de exemplo e inspiração para outras comunidades, incentivando a adoção de programas similares voltados para a educação em saúde bucal e a promoção de hábitos saudáveis em escolas e municípios ao redor do país.

Em resumo, a contratação da Editora Camano Sá representa um passo importante na promoção da saúde bucal e na melhoria da qualidade educacional em Aratuba. Estamos confiantes de que essa parceria resultará em benefícios significativos e duradouros para todos os envolvidos, contribuindo para um futuro mais saudável e educacionalmente enriquecedor para nossa comunidade.

## **11 – ANÁLISE E MATRIZES DE RISCOS FUNDAMENTAÇÃO:**

A contratação de uma pessoa jurídica especializada para o fornecimento do projeto "Vamos Aprender Mais sobre Saúde Bucal – Prevenção e Promoção da Saúde Bucal", elaborado por Raffael Camano Sá, da editora Camano Sá, para a Secretaria de Saúde do Município de Aratuba/CE, envolve diversos riscos que precisam ser identificados, avaliados e geridos de forma eficaz. Esta análise visa destacar os principais riscos nas fases de planejamento, contratação e execução do projeto, visando assegurar o sucesso e a eficiência na implementação das atividades educacionais e de promoção da saúde bucal.

### **RISCOS NA FASE DE PLANEJAMENTO**

#### **1. Risco de Especificações Inadequadas dos Materiais**

- **Descrição:** Definição incorreta ou incompleta dos requisitos técnicos e educacionais dos materiais, resultando em fornecimento inadequado para os diferentes públicos-alvo do projeto.

- **Impacto:** Redução na eficácia do programa educacional, necessidade de revisão das especificações e possível descumprimento das metas educacionais.

- **Probabilidade:** Moderada, dependendo da clareza das especificações estabelecidas no edital de contratação.



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



## 2. Risco Orçamentário

- **Descrição:** Subestimação dos custos totais do projeto ou variação significativa nos preços dos materiais durante o planejamento, resultando em pressão financeira sobre o orçamento da Secretaria de Saúde.

- **Impacto:** Restrições financeiras, necessidade de realocação de recursos e possíveis cortes em outras áreas prioritárias da saúde pública.

- **Probabilidade:** Alta, devido à volatilidade dos preços de mercado e possíveis mudanças nas condições econômicas.

## 3. Risco de Cronograma Não Realista

- **Descrição:** Estabelecimento de prazos de execução e entrega dos materiais pouco realistas, não considerando adequada margem para imprevistos ou etapas críticas do processo.

- **Impacto:** Atrasos na implementação do projeto, impactando negativamente a programação das atividades educacionais e de saúde previstas.

- **Probabilidade:** Moderada, dependendo da complexidade logística e da capacidade da contratada em cumprir com os prazos estabelecidos.

## 4. Riscos na Fase de Contratação

### 1. Risco de Seleção de Fornecedor Inadequado

- **Descrição:** Escolha de uma pessoa jurídica não qualificada ou sem experiência adequada para o fornecimento dos materiais educativos e kits dentais, comprometendo a qualidade e a eficácia do projeto.

- **Impacto:** Entrega de produtos de baixa qualidade, possíveis atrasos na execução do contrato e necessidade de rescisão contratual.

- **Probabilidade:** Moderada, dependendo do rigor do processo de seleção e avaliação dos fornecedores.

### 2. Risco de Cláusulas Contratuais Ambíguas ou Omissas

- **Descrição:** Ausência de clareza nas cláusulas contratuais relacionadas a prazos, formas de pagamento, penalidades por descumprimento, responsabilidades das partes, entre outros aspectos, levando a interpretações divergentes durante a execução do contrato.

- **Impacto:** Litígios contratuais, disputas legais, atrasos na execução do projeto e possíveis prejuízos financeiros para a Secretaria de Saúde.

- **Probabilidade:** Moderada, se não houver uma revisão detalhada e cuidadosa das cláusulas contratuais antes da assinatura.

## 5. Riscos na Fase de Execução e Entrega dos Objetos

### 1. Risco de Atraso na Entrega dos Materiais

- **Descrição:** Potencial atraso na produção, logística ou distribuição dos materiais educativos e kits dentais, comprometendo o início das atividades planejadas.

- **Impacto:** Interrupção das atividades educacionais e de saúde previstas, insatisfação dos beneficiários e necessidade de ajustes no cronograma.

- **Probabilidade:** Alta, especialmente se não houver um monitoramento eficaz da execução do contrato e comunicação regular com o fornecedor.

### 2. Risco de Qualidade Insatisfatória dos Materiais



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



- **Descrição:** Possibilidade de os materiais fornecidos não atenderem aos padrões de qualidade esperados, seja na precisão dos conteúdos educativos ou na adequação dos kits dentais.
- **Impacto:** Redução na eficácia do programa educacional e de saúde, necessidade de retrabalho ou substituição dos materiais e possível desgaste na imagem da Secretaria de Saúde.
- **Probabilidade:** Moderada, dependendo dos processos de controle de qualidade adotados pelo fornecedor.

#### 6. Estratégias de Mitigação de Riscos

- **Planejamento Detalhado:** Realizar uma análise de requisitos completa e detalhada, envolvendo todos os stakeholders relevantes para garantir a adequação das especificações dos materiais.
- **Monitoramento Financeiro:** Manter um controle rigoroso dos custos e orçamento do projeto, considerando possíveis variações nos preços de mercado.
- **Gerenciamento de Contratos:** Revisar cuidadosamente todas as cláusulas contratuais, garantindo clareza e precisão nos termos estabelecidos.
- **Monitoramento da Execução:** Implementar um sistema eficaz de monitoramento do fornecedor para garantir o cumprimento dos prazos e padrões de qualidade estabelecidos.
- **Comunicação Efetiva:** Estabelecer uma comunicação aberta e regular com todas as partes envolvidas, incluindo fornecedor, equipe interna e beneficiários do projeto.

#### Conclusão

A implementação do projeto "Vamos Aprender Mais sobre Saúde Bucal" representa um desafio significativo para a Secretaria de Saúde do Município de Aratuba/CE, devido aos riscos associados à contratação de uma pessoa jurídica para o fornecimento de material educativo e kits dentais. No entanto, com uma análise de risco abrangente e a adoção de estratégias de mitigação eficazes, é possível minimizar esses riscos e alcançar os objetivos propostos de promoção da saúde bucal e educação. A gestão proativa dos riscos será fundamental para o sucesso do projeto, garantindo benefícios tangíveis para a comunidade escolar e local envolvida.

#### Matriz de Riscos

##### Impacto

**Alto (H):** Risco que pode ter um impacto significativo no sucesso do projeto, levando a consequências severas.

**Moderado (M):** Risco com impacto moderado, capaz de afetar parcialmente o progresso do projeto.

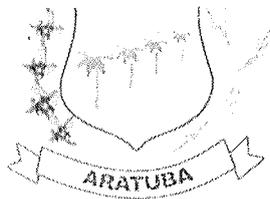
**Baixo (L):** Risco com impacto mínimo, não comprometendo seriamente o desenvolvimento do projeto.

##### Probabilidade

**Alta (H):** Risco que é provável de ocorrer durante a execução do projeto.

**Moderada (M):** Risco que pode ocorrer, dependendo das circunstâncias e das medidas de mitigação adotadas.

**Baixa (L):** Risco pouco provável de ocorrer, mas que ainda precisa ser monitorado.

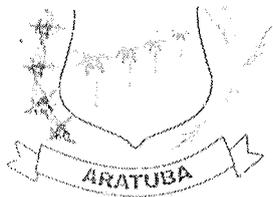


ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



**Matriz de Riscos**

<b>RISCOS</b>	<b>IMPACTO</b>	<b>PROBABILIDADE</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>
Especificações inadequadas dos materiais	H	M	Definição incorreta dos requisitos técnicos e educacionais dos materiais, afetando a eficácia do programa.
Risco orçamentário	H	H	Subestimação dos custos totais do projeto ou variação significativa nos preços dos materiais durante o planejamento.
Cronograma não realista	M	M	Estabelecimento de prazos de execução pouco realistas, podendo resultar em atrasos na implementação do projeto.
Seleção de fornecedor inadequado	H	M	Escolha de uma pessoa jurídica não qualificada, comprometendo a qualidade e a entrega dos materiais.
Cláusulas contratuais ambíguas ou omissas	M	M	Ausência de clareza nas cláusulas contratuais, levando a interpretações divergentes e potenciais litígios.
Atraso na entrega dos materiais	H	H	Possibilidade de atrasos na produção, logística ou distribuição dos materiais, impactando o cronograma do projeto.
Qualidade insatisfatória dos materiais	M	M	Fornecimento de materiais que não atendem aos padrões de qualidade esperados, exigindo retrabalho ou substituição.
Mudanças legislativas ou regulatórias inesperadas	M	M	Alterações nas leis ou regulamentos que afetem o fornecimento ou distribuição dos materiais, exigindo ajustes no projeto.
Problemas de comunicação com o fornecedor	M	M	Dificuldades na comunicação regular e eficaz com o fornecedor, impactando na gestão do contrato e na resolução de problemas.
Falhas nos controles internos de qualidade	M	M	Deficiências nos processos internos de controle de



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



			qualidade, resultando em produtos defeituosos ou não conformes.
Desvio de recursos financeiros	H	L	Uso inadequado ou desvio de recursos financeiros destinados ao projeto, resultando em restrições orçamentárias e atrasos na execução.

### Considerações Finais

A matriz de riscos acima destaca os principais desafios que a Secretaria de Saúde do Município de Aratuba/CE pode enfrentar ao contratar uma pessoa jurídica para o fornecimento de material educativo e kits dentais. É necessário que esses riscos sejam monitorados de perto e que planos de mitigação sejam desenvolvidos e implementados desde o início do processo. A gestão proativa dos riscos ajudará a garantir que o projeto seja entregue dentro do prazo, dentro do orçamento e com os padrões de qualidade esperados, beneficiando toda a comunidade escolar e local envolvida.

### 12 – IMPACTOS AMBIENTAIS FUNDAMENTAÇÃO:

Os possíveis impactos ambientais no município de Aratuba/CE decorrentes da contratação e execução do projeto "Vamos Aprender Mais sobre Saúde Bucal" podem ser categorizados em diversas áreas sensíveis ao meio ambiente. Abaixo, descrevo alguns dos impactos ambientais que podem surgir:

#### 1. Gestão de Resíduos

O fornecimento de materiais de consumo, como os kits dentais e materiais educativos, pode resultar na geração de resíduos sólidos. A gestão inadequada desses resíduos pode impactar negativamente o meio ambiente local, especialmente se não forem adotadas medidas adequadas de coleta, separação e destinação final dos resíduos.

#### 2. Consumo de Recursos Naturais

A produção dos materiais educativos e dos kits dentais pode requerer o consumo de recursos naturais, como água, energia e matérias-primas. O uso excessivo ou inadequado desses recursos pode causar pressão sobre os ecossistemas locais, especialmente em áreas sensíveis ou protegidas.

#### 3. Transporte e Emissões de Gases

O transporte dos materiais do fornecedor até o município de Aratuba/CE, pode gerar emissões de gases de efeito estufa e poluentes atmosféricos. Dependendo da distância percorrida e dos meios de transporte utilizados, essas emissões podem contribuir para a poluição do ar e para as mudanças climáticas locais.

#### 4. Impactos na Biodiversidade

Se os materiais de consumo forem fabricados com componentes que envolvem a exploração de recursos naturais, há o risco de impactos na biodiversidade local. Isso pode ocorrer se as matérias-primas forem extraídas de habitats naturais sensíveis ou se o processo de produção causar perturbações ambientais significativas.

#### 5. Uso de Produtos Químicos



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA



Alguns materiais educativos e produtos de higiene dental podem conter substâncias químicas potencialmente perigosas para o meio ambiente se não forem devidamente manuseados e descartados. Isso inclui componentes como plásticos, adesivos, tintas e produtos de higiene que podem conter substâncias nocivas se não forem geridos de forma adequada.

### **Medidas de Mitigação e Controle**

Para minimizar esses impactos ambientais, é essencial que a Secretaria de Saúde do Município de Aratuba/CE implemente medidas eficazes de mitigação e controle durante todas as fases do projeto. Isso pode incluir:

- **Adoção de Práticas Sustentáveis:** Promover o uso de materiais sustentáveis e biodegradáveis sempre que possível.
- **Gestão Adequada de Resíduos:** Implementar programas de coleta seletiva e reciclagem dos resíduos gerados durante a execução do projeto.
- **Monitoramento Ambiental:** Realizar monitoramento regular dos impactos ambientais durante a entrega e uso dos materiais, com relatórios periódicos.
- **Educação Ambiental:** Incluir a conscientização ambiental nas escolas e na comunidade sobre a importância da preservação ambiental e práticas sustentáveis.

Ao adotar essas medidas, a Secretaria de Saúde poderá garantir que o projeto "Vamos Aprender Mais sobre Saúde Bucal" não apenas beneficie a saúde bucal da comunidade, mas também contribua positivamente para a conservação do meio ambiente em Aratuba/CE.

### **13 – VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO FUNDAMENTAÇÃO:**

Concluindo a etapa de elaboração de estudos técnicos preliminares e:

Considerando, a justificativa da necessidade da contratação e da escolha do tipo de solução adequada à satisfação da demanda;

Considerando, o alinhamento da contratação aos planos gerenciais e a legislação vigente;

Considerando, o levantamento e análise dos requisitos da contratação, com descrição integral da solução, em nível de especificação adequada e suficiente para se alcançar os resultados pretendidos;

Considerando, a exposição dos resultados pretendidos em termos de economicidade, eficácia, eficiência, de melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros, quanto aos impactos ambientais positivos e da melhoria contínua da qualidade dos serviços;

Considerando, a coerência da quantidade de aquisição requerida em face da demanda prevista;

Considerando, a capacidade do mercado de atender a necessidade do negócio; a estimativa preliminar de preços da solução documentada;

Considerando, a justificativa para o parcelamento da solução;

Considerando, o levantamento e tratamento dos riscos do planejamento da contratação e da gestão contratual, e relação custo-benefício favorável da contratação da solução escolhida.

O setor administrativo financeiro, DECLARA a viabilidade da **CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA ESPECIALIZADA NO FORNECIMENTO DE MATERIAL DE CONSUMO, PARA**



ESTADO DO CEARÁ  
GOVERNO MUNICIPAL DE ARATUBA

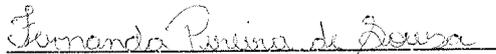


**AQUISIÇÃO DO PROJETO: VAMOS APRENDER MAIS SOBRE SAÚDE BUCAL – PREVENÇÃO E PROMOÇÃO DA SAÚDE BUCAL, DE AUTORIA DE RAFFAEL CAMANO SÁ, DA EDITORA CAMANO SÁ, PARA EDUCAÇÃO INFANTIL, ENSINO FUNDAMENTAL I E II, EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS, PROFESSORES, PAIS DE ALUNOS E COMUNIDADE LOCAL, TODOS ACOMPANHADOS DE KIT DENTAL, PARA SER EXECUTADO NO ÂMBITO DO PROGRAMA SAÚDE NA ESCOLA, DE INTERESSE DA SECRETARIA DA SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ARATUBA/CE, tendo em vista as considerações supracitadas, submetendo os referidos estudos técnicos preliminares à **APROVAÇÃO** superior, com vistas a subsidiar a elaboração do termo de referência/projeto básico da contratação.**

**14 – APROVAÇÃO E ASSINATURA**

O Estudo Técnico Preliminar deverá ser aprovado e assinado pela autoridade máxima da Secretaria Responsável:

Aratuba, (CE) 15 de agosto 2024

  
**Fernanda Pereira de Sousa**  
Secretária Municipal de Saúde